

интерпретации факторов, вызвавших кризис, так и из-за игнорирования серьезных угроз, исходящих от внешней среды. На этой стадии эффективнее привлечь внешнего специалиста. Это потребует некоторых финансовых затрат, но они оправдают себя, ибо неграмотный анализ может привести к неверным действиям и неоправданным потерям.

Четвертым шагом кризисного менеджмента является сдерживание кризиса. Установление очередности действий по выводу компании из кризиса. Основная проблема в большинстве случаев состоит в трудности выделения наиболее важной информации и четких критериев для оценки ситуации.

Шаг 5 – разрешение кризиса. Здесь главным является быстрота действий и четкое следование антикризисному плану. Оценить ситуацию и определить необходимые шаги, следует действовать без промедления.

Шаг 6 – преодоление и минимизация последствий кризиса. На этой ступени компания определяет меры по возмещению потерь, которые она понесла за время кризиса.

Развитие любой компании может иметь различные отклонения и угрозы, которые очень часто перерастают в кризис, тем самым представляют угрозу существованию организации. Одной из задач руководителя компании является как преодоление кризиса, так и выявление новых возможностей развития организации. В связи с тем, что не все организации смогут преодолеть кризис и остаться на плаву, освободятся новые рынки сбыта товаров.

Литература:

1. Ахметшин Э.М. Проблема сопротивления персонала контролю в системе менеджмента. // Казанский экономический вестник. 2014. № 3(11). С. 32-38.
2. Горбунов В.Л. Инновационное предпринимательство и условия его развития. // Материалы международного форума «Инновационные технологии и системы». Минск: ГУ «БелИСА». 2006. 156 с.
3. Двоенко И.Ю. Инновационный потенциал малого и среднего бизнеса Тульской области. // Деловая Тула. 2013. № 3. С. 14.
4. Орлова Е.П. Анализ финансового состояния малых предприятий. // Сборник научных трудов. Ростов: Ростовский филиал РГТЭУ, изд-во «Папирус». 2012. С. 496–502.
5. Ряховская А.Н. Актуальные проблемы экономики, финансовой политики и антикризисного управления // Материалы ежегодной межвузовской научно-практической конференции. М.: ИЭАУ. 2004.
5. Сирополис Н.К. Управление малым бизнесом: Руководство для предпринимателей. М.: Дело, 2006. 290 с.
6. Osadchy E.A., Akhmetshin E.M. Development of the financial control system in the company in crisis. // Mediterranean Journal of Social Sciences. 2015. Volume 6, Issue 5S2. P. 390-398.

асс. Хакимова С.Д., Фатхуллина И.А.

*Елабужский институт Казанского (Приволжского) Федерального университета
г.Елабуга*

К ВОПРОСУ О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ГРАДОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. Данная статья посвящена изучению социально-экономического развития монопрофильных городов (моногородов) Республики Татарстан. В ходе исследования был проведен анализ социально-экономических условий и факторов развития моногородов данного региона, рассмотрена динамика уровня зарегистрированной безработицы в моногородах, изучены и определены перспективные направления развития города Набережные Челны.

Ключевые слова: монопрофильные города, социально-экономическое развитие, градообразующие предприятия.

THE ISSUE OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT GRADO INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. This article is devoted to the study of socio-economic development of single-industry towns (mono-cities) of the Republic of Tatarstan. The study was an analysis of the socio-economic conditions and factors of development of single-industry towns in the region, the dynamics of the level of unemployment in the single-industry towns, studied and identified promising areas of development of the city of Naberezhnye Chelny.

Keywords: company towns, socio-economic development, town-forming enterprises.

В связи с осложнением внешнеэкономической ситуации и введением санкционных ограничений, в 2014 году в Республике Татарстан, как и в России в целом, наблюдалась сдержанная динамика экономического роста. Наиболее сложная экономическая и социальная ситуация в краткосрочном периоде может наблюдаться в моногородах, экономика которых зависит от одного или нескольких крупных предприятий, обеспечивающих занятость, наполнение бюджета и содержание социальной инфраструктуры. Проблемы социально-экономического развития монопрофильных городов (моногородов) в настоящее время являются для России чрезвычайно острыми в социальном, экономическом, политическом плане. В связи с этим, целью нашей статьи будет являться изучение социально-экономического развития моногородов Республики Татарстан, а также перспективные направления развития моногорода Набережные Челны.

Монопрофильные города расположены практически по всей территории России. В перечень моногородов, утвержденный Правительством РФ, входит 319 муниципальных образований. Муниципальные образования разделены на три категории в зависимости от социально-экономической ситуации. От Республики Татарстан в данный перечень вошли 6 моногородов. Их распределение по категориям показано в таблице 1.

Таблица 1

Распределение моногородов по категориям

Категория	Социально-экономическое положение	Состав
I	Наиболее сложное	Зеленодольск, Камские поляны
II	Имеются риски ухудшения	Елабуга
III	Стабильное	Менделеевск, Набережные Челны, Нижнекамск

Каждый из моногородов характеризуется особыми социально-экономическими условиями и факторами развития. В рейтинге социально-экономического развития муниципальных районов и городских округов Республики Татарстан за январь - декабрь 2014 года моногород Нижнекамск занимает 4 позицию, Елабужский район и Набережные Челны 6 и 7 позиции соответственно, Зеленодольский район – 15 и Менделеевский район – 21 позиции.

В моногородах республики наблюдается снижение уровня безработицы. Абсолютные показатели численности признанных безработных граждан - жителей моногородов снизились с 6,2 тыс. человек (на 01.01.2014) до 4,9 тыс. человек (на 01.01.2015) или на 19,7% (См. Рис. 1).

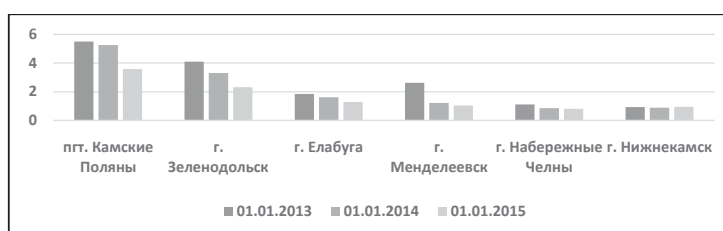


Рис. 1. Динамика уровня зарегистрированной безработицы в моногородах, %.

Такие моногорода, как Набережные Челны, Елабуга и Нижнекамск, входят в число муниципальных образований – лидеров республики по основному объему промышленной продукции [2].

Рассмотрим социально-экономическую ситуацию по моногороду Набережные Челны. Градообразующим предприятием города Набережные Челны является ОАО «КАМАЗ». Существенным фактором во взаимодействии КАМАЗа и правительства РТ является вопрос занятости населения.

Градообразующее предприятие обеспечивает рабочими местами около 40 тыс. трудоспособного населения, примерно 20% [3].

Снижение производства в данном предприятии может привести к усилению социальной напряженности, сокращению рабочих мест в смежной с автомобильной промышленностью отраслях в целом по России.

Развитие негативных тенденций в 2016 году может привести к снижению индекса промышленного производства; увеличению количества безработных; сокращению численности работающих; сокращению среднемесячной заработной платы при высоком уровне инфляции с сопутствующим ей обесцениванием реальной стоимости денег [3].

Указанные факторы в своей совокупности могут спровоцировать социальную напряженность в г. Набережные Челны [4], а социально-экономическая ситуация в муниципальном образовании может быть оценена населением как неблагоприятная.

Все это требует поиска новых механизмов и инструментов повышения эффективности использования потенциала региона. Мы намеренно обращаем внимание на ресурсно-рекреационный потенциал данного города. Наряду с этим необходимо отметить тот факт, что на сегодняшний день во многих экономиках мира сфера туризма является одним из источников дохода для местного и регионального бюджета.

Спады в деятельности промышленных градообразующих структур приводят к социальным, экономическим и политическим проблемам моногородов, в основе которых – кризисные ситуации на градообразующих предприятиях. После окончания фазы кризиса самые социально опасные проблемы моногородов постепенно сглаживаются, однако ввиду их нерешенности возникает опасность новых обострений ситуации. В настоящее время сформирована уровневая система государственной поддержки развития моногородов. Мы считаем, что государственная поддержка в целом должна быть направлена не на поддержку занятости на неэффективных градообразующих предприятиях, а на реструктуризацию этих предприятий, создание альтернативных рабочих мест, диверсификацию экономики моногорода.

Литература:

1. Роль государственных программ в развитии моногородов: Монография / Под ред. А.Н. Ряховской. М.: Магистр: НИЦ ИНФРА, 2014. 272 с.
2. Итоги социально-экономического развития РТ в 2014 году. Разработано Министерством Экономики РТ и Министерством промышленности и торговли РТ. С. 118-123. URL: http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_299465.pdf (дата обращения: 28.02.16).
3. Матасов М.В. Опыт эффективного взаимодействия власти и крупного бизнеса в регионе (на примере ОАО «КАМАЗ») // Журнал «Власть». 2012. № 11. С. 120.
4. Фаттахова А.Р. Факторы и условия формирования бюджетов моногородов (на примере города Набережные Челны) (монография) / А.Р. Фаттахова – Набережные Челны: Издательско-полиграфический отдел НФ ГОУ ВПО НГЛУ им. Н.А. Добролюбова, 2011. – 140 с.

Фатхуллина И.А., ст. препод. Сазанов О.В.

*Елабужский институт Казанского (Приволжского) Федерального университета
г. Елабуга*

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ДОХОДАМ

Аннотация. Республика традиционно относится к развитым в экономическом отношении регионам, имеет хороший финансовый потенциал, что влияет и на ее бюджет. В данной статье дана оценка процессу исполнения доходной части бюджета республики, определены основные проблемы исполнения бюджета и пути их решения.

Ключевые слова: бюджет, доходные части бюджета, дополнительные доходы, налоги, безвозмездные поступления.